Horwath HTL™

Hôtel, Tourisme et Loisirs

Le leader du conseil en **H**ôtellerie, **T**ourisme, **L**oisirs

FRANCE

Bienvenue chez Horwath HTL, leader mondial du conseil en hôtellerie, tourisme et loisirs.

Depuis sa création, Horwath HTL France est reconnu pour son haut niveau d'expertise, la qualité de ses services et son indépendance.

Nos consultants et experts ont développé une connaissance approfondie dans les domaines de l'hôtellerie, du tourisme et des loisirs par leur implication dans de nombreux projets en France et à l'International. La complémentarité de leurs expériences et la combinaison de leurs savoir-faire font de notre bureau l'un des plus importants du réseau mondial Horwath HTL, et le place en position de leader des études et du conseil en hôtellerie, tourisme et loisirs en France.

La dimension internationale, de notre bureau parisien, repose sur des références dans une quarantaine de pays et sur notre présence à Abidjan en Côte d'Ivoire, témoignant plus particulièrement de notre connaissance et de notre implantation en Afrique.

Nous proposons des solutions adaptées aux projets portés par les acteurs publics et privés, en nous engageant à être le plus innovant possible : dans le choix de nos méthodes de travail, nos prestations et les montages opérationnels proposés.

Notre volonté d'innovation s'appuie sur « Leisure factory », notre laboratoire et incubateur de projets permettant notamment le développement d'une intelligence collective.

Dans cette logique, nous sommes constamment à la recherche de bonnes solutions et de bonnes pratiques pour que nos projets se concrétisent en respectant nos valeurs, notre environnement et nos patrimoines, qu'ils soient nationaux ou internationaux.

Que votre besoin soit ciblé ou plus large, local ou international, le bureau français de Horwath HTL est là afin d'y répondre et de vous accompagner dans la durée, de sa conception à sa concrétisation.

Nos domaines d'intervention

Horwath HTL dispose d'une expertise forte dans les secteurs de l'hôtellerie, du tourisme et des loisirs qui nous amène à proposer un ensemble de services mobilisant des compétences plurielles et reposant sur l'intelligence collective.

ÉTUDES DE PROJETS

Diagnostiquer et positionner les projets de développement

- Études de marché et de faisabilité
- Master planning de projets
- Programmation d'équipements

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Accompagner le changement pour les destinations

- Stratégies de développement touristique et hôtelier
- Études et plans marketing
- Observation économique
- Accompagnement institutionnel

ASSISTANCE À MAÎTRISE D'OUVRAGE

Assurer un accompagnement et un suivi des projets

- Accompagnement du montage de projets
- Procédures publiques
- Recherche d'opérateurs et d'investisseurs

ASSET MANAGEMENT ET ÉVALUATION

Améliorer la performance commerciale et la valeur des actifs

- Asset management
- Due dilligence
- Conseil opérationnel

CONSEIL STRATÉGIQUE ET MARKETING

Accompagner la définition d'une stratégie marketing et ventes

- Repositionnement de produits
- Études de clientèles touristiques
- Études de marques touristiques

LEISURE FACTORY
Powered by Horwath HTL

LEISURE FACTORY

Analyser les tendances disruptives pour imaginer les concepts de demain

- Solutions clés en main pour la réalisation de projets

Horwath HTL France

Notre équipe regroupe 22 consultants spécialistes du secteur, dont 4 associés, 2 directeurs et 5 spécialistes, ayant une longue pratique du conseil et du management opérationnel, et de nombreuses compétences en matière de programmation et montage, d'expertise juridique, de marketing ou encore de finance.

LES ASSOCIÉS

Philippe DOIZELET • pdoizelet@horwathhtl.com

➢ ***Hôtels***
Maîtrise d'aménagement, 3ème cycle IREST

Études de faisabilité, évaluation d'actifs, stratégies immobilière et hôtelière

Philippe Doizelet a d'abord travaillé comme consultant pour Horwath France avant de rejoindre Europcar comme directeur de projet. Après avoir occupé les fonctions de directeur des études du groupe Accor, il a rejoint Horwath HTL en 2006 en tant qu'associé en charge de l'hôtellerie. Il a réalisé plus de 500 études en France et dans le monde au cours de sa carrière.
Il est membre de l'ISHC et de la RICS.

Stéphane DURAND • sdurand@horwathhtl.com

➢ ***Tourisme***
Maîtrise d'économie, Institut d'Études Politiques de Paris

Schémas d'aménagement touristique et stratégies de développement territorial

Après des expériences marketing et commerciales au sein de grands groupes (Danone), Stéphane Durand a travaillé en tant que consultant puis directeur associé au sein du cabinet de conseil Détente Consultants de 1991 à 2005. Il a conduit plusieurs centaines de missions de conseil en développement et management de projets de destinations touristiques en France et à l'international.

Thierry COLTIER • tcoltier@horwathhtl.com

➢ ***Loisirs***
Maîtrise en droit des affaires, DEA d'économie, diplôme de l'institut des Sciences Pénales et de criminologie

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage, aménagement, programmation et montage de projets

Créateur du Parc France Miniature, Thierry Coltier a été pendant 7 ans Directeur Marketing et du Développement du groupe Musée Grévin. Il a créé et dirigé pendant 8 ans, Grévin Développement, filiale du Groupe Grévin et Compagnie, dédiée aux projets récréatifs et de loisirs. Il a également l'expérience de la gestion de sites culturels et de loisirs. Il intervient sur les projets d'aménagement de resorts et de management d'équipements de loisirs et culturels.

François VICTOR • fvictor@horwathhtl.com

➢ ***Marketing Hôtellerie, Tourisme, Loisirs***
HEC, License de sociologie

E-tourisme, management et marketing des destinations touristiques
Évaluation des politiques publiques du tourisme

Après une expérience de plusieurs années au BIPE, puis en tant que consultant indépendant, François Victor a rejoint le cabinet de Détente Consultants avant de participer à la création d'Horwath HTL France en 2006. Il intervient notamment dans le e-tourisme, le marketing des destinations touristiques, l'analyse des impacts économiques liés aux phénomènes touristiques et l'évaluation des politiques publiques du tourisme.

LES DIRECTEURS

Pierre GODLEWSKI

➢ ***Animalier & Loisirs Nature - Leisure Factory***
Maîtrise de droit privé, 3ème cycle universitaire en management de projets touristiques

En charge du pôle nature chez Horwath HTL, Pierre Godlewski, directeur de Leisure Factory, développe une approche complète sur le tourisme et les loisirs liés aux patrimoines naturels.

Charlotte SPECHT

➢ ***Hôtellerie Afrique - Bureau d'Abidjan, Côte d'Ivoire***
Diplômée de l'ESC Rouen

Directrice du bureau de représentation d'Horwath HTL France à Abidjan, Charlotte Specht s'occupe du suivi et du développement des activités dans la région. Elle possède de nombreuses références sur le continent (études de marché et de faisabilité, d'opportunité, de repositionnement, d'évaluation, études d'impact, audits opérationnels). Elle maîtrise ainsi l'ensemble des étapes qu'implique la concrétisation d'un projet hôtelier.

LES SPÉCIALISTES

Armelle BACHERE

➢ ***Opération hôtellerie***
Maîtrise de gestion hôtelière

Après une expérience à la direction du Développement d'un groupe spécialisé dans la conception et la commercialisation de produits financiers défiscalisants hôteliers et touristiques.
Elle revient au conseil depuis 2010 et se spécialise dans les missions à caractère opérationnel : audit, organisation et gestion d'actifs.

Thierry DECAUDAIN

➢ ***Sports & Loisirs sportifs***
Diplôme de 3ème cycle en Géographie et Aménagement du territoire Paris Panthéon Sorbonne

Il anime le pôle sports d'Horwath HTL. Son parcours profesionnel lui confère une large connaissance des loisirs sportifs, de la définition du concept à la phase opérationnelle : pratiques, tendances, modes d'exploitation et acteurs.

Dominique GAGNARD

➢ ***Finance***
Expert comptable et Commissaire aux comptes

Il possède des compétences étendues en gestion hôtelière, diagnostic de gestion et évaluation d'actifs touristiques, assistance et mise en place de systèmes comptables, réalisation d'audits d'exploitation.

Béatrice MONTAGNIER

➢ ***Experte hôtellerie Afrique Ouest & Centre***
Institut d'Études Politiques de Strasbourg, Mastère IREST Paris Panthéon Sorbonne

Spécialisée dans les stratégies de développement hôtelier, les études de marché et de programmation hôtelière, elle est en charge du développement d'Horwath HTL en Afrique. Son expertise porte sur les pays suivants : Algérie, Tunisie, Maroc, Mauritanie, Sénégal, Guinée-Bissau, Guinée Conakry, Sierra Leone, Mali, Togo, Ghana, Nigeria, Cameroun, Benin...

Fanny PERNOLLET

➢ ***Tourisme dont tourisme d'affaire / MICE***
Diplômée de l'Institut Supérieur du Commerce de Paris, Mastère en hôtellerie et tourisme de l'école de Management Audencia Nantes, Certificat E-commerce Dauphine-CCM Benchmark de l'Université Paris Dauphine

Après 15 d'expérience en cabinet de conseil au sein des réseaux Horwath et KPMG, Fanny Pernollet a rejoint le Groupe Pierre & Vacances - Center Parcs comme responsable Études et Développement. Elle collabore avec Kanopée-Horwath HTL depuis 2008. Forte de cette double expérience au sein des mondes du conseil et de l'entreprise, elle intervient notamment dans la conduite de projets et l'assistance à maîtrise d'ouvrage dans leur mise en oeuvre opérationnelle.

Le réseau Horwath HTL

L'histoire de notre réseau remonte à la création du cabinet Horwath & Horwath au début du XX^{ème} siècle aux États-Unis. Il développera une expertise forte en matière de normes comptables dans le secteur de l'hôtellerie (Uniform Systems of Accounts for Hotels), qui s'est progressivement étendue au monde entier.

Les cabinets du réseau Crowe Horwath International spécialisés dans le conseil dans l'hôtellerie, le tourisme et les loisirs se sont regroupés sous la marque Horwath HTL. Notre réseau mondial est devenu leader du conseil en hôtellerie, tourisme et loisirs. Il compte actuellement 45 bureaux présents dans 38 pays.

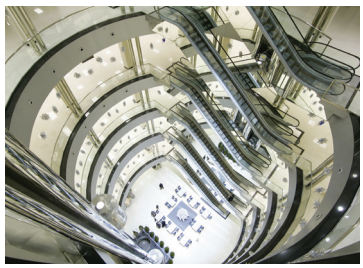
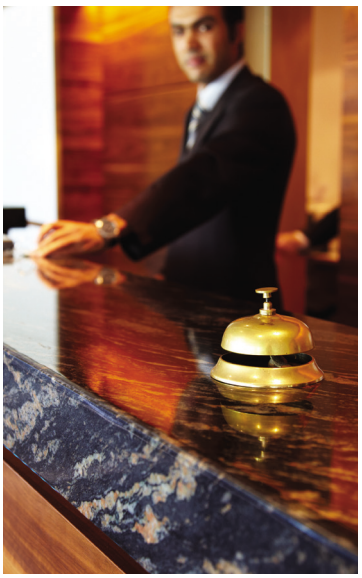
45 BUREAUX, DANS 38 PAYS

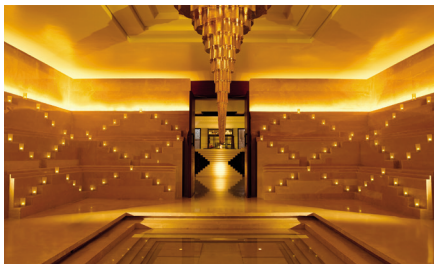
Crowe Horwath International

Crowe Horwath International est le 9ème réseau mondial d'audit, d'expertise comptable et de conseil, élu en 2015 firme de l'année par Accounting Bulletin. Il rassemble plus de 200 cabinets dans 130 pays.

Il est constitué de cabinets indépendants de premier plan, qui offrent, à l'échelon local comme à l'échelon mondial, une gamme complète de services spécialisés dans les domaines de la certification des comptes, de la maîtrise de risques et, plus généralement, de l'accompagnement des entreprises.

Crowe Horwath International est représenté en France par Horwath Audit France.



Ils nous font confiance

Opérateurs hôteliers, touristiques et de loisirs :

- **Groupes hôteliers :**
  Accor, IHG, Louvre Hôtels Group, Marriott International, Starwood, Onomo, Azalaï, Seabel, Mövenpick, Decameron, Aman Resorts, Six senses, Carlson Rezidor, Oberoi, Peninsula...
- **Opérateurs tourisme :**
  Pierre & Vacances, Compagnie des Alpes, Club Med, Center Parcs, HomeAway, Culturespaces, Villages Club du Soleil, Disneyland Paris, Oceanis, Park & Suites, Groupe Partouche, Lucien Barrière, Le Pal, Thoiry, Parc animalier de Sainte-Croix
- **Promoteurs immobiliers :**
  Bouygues, Vinci, Eiffage, CEA
- **Partenaires du secteur :**
  M6, LVMH, Regus, Marque Avenue...
- **Commerce :**
  Immochan, Hammerson, Inter Ikea, Unibail Rodamco

Collectivités publiques en France :

- Ministères, Atout France...
- Régions, départements, CRT, CDT
- Villes, communautés d'agglomérations, offices de tourisme...
- Établissements publics (EPA, VNF, ONF), Parcs naturels...
- Aménageurs : SPL, SEM

Gouvernements et organismes internationaux :

- Banque Mondiale, UNESCO, Union Européenne, Agence Française du Développement, UMAO...
- Ministères et administrations centrales dans une cinquantaine de pays...
- ONG : WWF...

Investisseurs : fonds d'investissement, banques, institutions financières :

- Axa REIM, Eurazeo, Advent International, LBO France, Cofinance Group, Fondations Capital...
- PAI Partners, HSBC, JP Morgan, Royal Bank of Scotland, Caisse des Dépôts, BPI France, BERD, Afreximbank...

Horwath HTL™

Hôtel, Tourisme et Loisirs

Horwath HTL France

6 rue Dunois
75013 Paris,
France

Tel : + 33 (0)1 42 17 03 38
Email : france@horwathhtl.com

www.horwathhtl.fr